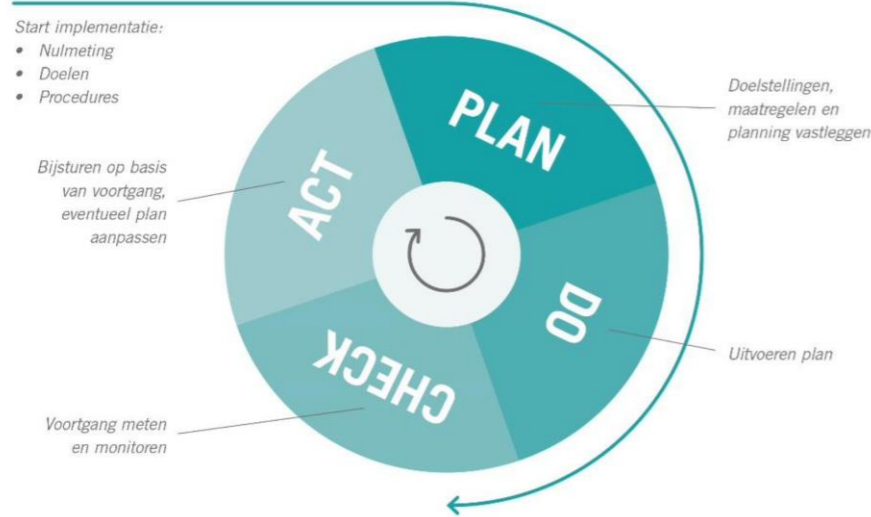




Versie datum: 7-11-2024
 Onderdeel van het energiemangement actieplan zoals vermeld in eis 3.B.2 en conform ISO 50001

De CO2-Prestatieladder is een CO2-managementsysteem en heeft continue verbetering als doel. Dit betekent dat er in de organisatie continue, herhalende processen aanwezig zijn die gericht zijn op de verbetering van zowel de CO2-prestatie als op de verbetering van het managementsysteem. Hierbij wordt de PDCA cyclus toegepast (Plan-Do-Check-Act). Hieronder wordt deze cyclus weergegeven. Daarnaast worden de actiepunten, verantwoordelijken en de planning daarvan vastgelegd om de uitvoering van de stuurcyclus te borgen.



Bron: CO2-Prestatieladder handboek 3.1, SKAO

Stuurcyclus gekoppeld aan normeisen

Vanaf niveau	Invloedsfeer	Actie	Frequentie	Planning	CO2-Projectleider Mu	Facility Manager	Finance	Externe Adviseur	Directie
FASEOVERSTIJGEND									
Algemeen		Voldoen aan continue verbetering volgens de stuurcyclus	Continu	Doorlopend	x				
Algemeen		Voldoen aan eisen van projecten	Continu	Doorlopend	x				
Algemeen		Voldoen aan verplichte internetpublicatie op de SKAO-website	Jaarlijks	Q3	x				
Algemeen		Voldoen aan contributieplichting aan de SKAO	Jaarlijks	Q3	x	x			
PLAN									
Algemeen		Organizational boundary opstellen en accorderen	Jaarlijks	Q3	x			x	
Algemeen		Organisatiegrootte actualiseren	Jaarlijks	Q3	x				
Algemeen		Interne audit inplannen	Jaarlijks	Q3	x				
Algemeen		Externe audit inplannen met certificerende instelling	Jaarlijks	Q3	x				
1	A	Lijst met energiestromen voor scope 1 en 2 actualiseren	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x				
1	B	Mogelijkheden voor CO2-reductie in scope 1 en 2 inventariseren	Jaarlijks	Q3	x	x			
1	D	Relevante initiatieven inventariseren en bespreken met management	Jaarlijks	Q3	x		x		
2	A	Gegevens verzamelen van de energiestromen in scope 1 en 2	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x	x	x		
2	A	Energiebeoordeling uitvoeren	Jaarlijks	Q3	x		x		
2	B	Kwalitatief omschreven doelstelling voor scope 1 en 2 en accorderen	Jaarlijks	Q3	x			x	
2	B	Kwalitatief omschreven doelstelling voor alternatieve brandstoffen/gebruik van groene stroom opstellen en accorderen	Jaarlijks	Q3	x			x	
2	C	Effectieve stuurcyclus opstellen met toegewezen verantwoordelijkheden	Jaarlijks	Q1 en Q3	x				
2	C	Interne en externe belanghebbenden identificeren	Jaarlijks	Q1	x				
2	D	Passieve en beperkte actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen	Jaarlijks	Maand x	x				
3	A	CO2-emissiefactoren actualiseren	Jaarlijks	Q1	x		x		
3	A	Emissie-inventaris rapportage opstellen voor scope 1 en 2	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x				
3	B	Plan van aanpak en kwantitatieve doelstellingen voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x			x	
3	B	Energiemangement actieplan voor scope 1 en 2 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x			x	
3	B	SKAO Maatregellijst en ambitiebepaling opstellen	Jaarlijks	Maand oktober	x				
3	C	Communicatieplan opstellen en accorderen	Jaarlijks	Q2 en Q3	x			x	
3	D	Actieve deelname aan minimaal één initiatief plannen, inclusief budget	Jaarlijks	Maand x	x				
4	A	Kwalitatieve scope 3 analyse uitvoeren en actualiseren	Jaarlijks	Maand x	x				
4	A	Kwaliteitsmanagementplan voor ketenanalyses opstellen	Jaarlijks	Maand x	x				
4	B	Plan van aanpak en doelstellingen voor ketenanalyses opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x			x	
5	A	Gegevens voor scope 3 CO2-emissies verzamelen	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x				
5	A	Kwantitatieve scope 3 rapportage opstellen	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x		x		
5	A	Mogelijkheden voor CO2-reductie in scope 3 inventariseren	Jaarlijks	Maand x	x		x		
5	A	Kwaliteitsmanagementplan aanvullen voor scope 3	Jaarlijks	Maand x	x		x		
5	B	Plan van aanpak en doelstellingen voor scope 3 opstellen en accorderen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x			x	
DO									
3	B	Plan van aanpak voor scope 1 en 2 uitvoeren	Doorlopend	Doorlopend	x				
3	D	Initiatieven bijwonen	Halfjaarlijks	Maand x en maand x	x				
Algemeen		Projectdossier actualiseren	Halfjaarlijks	Maand x en maand x	x				
4	B	Plan van aanpak voor ketenanalyses uitvoeren	Continu	Doorlopend	x				
5	B	Plan van aanpak voor scope 3 uitvoeren	Continu	Doorlopend	x				
CHECK									
1	C	Ad hoc interne en externe communicatie over het energiereductie beleid	Ad hoc	Ad hoc	x				
2	C	Structurele interne communicatie over het energiebeleid en doelstellingen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x				
3	A	Kwaliteitscontrole op de emissie-inventaris rapportage uitvoeren	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x				
3	B	Voortgang van het plan van aanpak en doelstellingen voor scope 1 en 2 evalueren	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x				
3	C	Communicatieplan voor scope 1 en 2 uitvoeren	Halfjaarlijks	Q2 en Q3	x				
3	C	Uitvoering van het communicatieplan evalueren	Halfjaarlijks	Q2 en Q3	x				
3	D	Bijwoning van de initiatieven evalueren	Jaarlijks	Maand x	x				
4	A	Evaluatie van relevantie van de ketenanalyses o.b.v. de kwalitatieve scope 3 analyse	Jaarlijks	Q1 en Q3	x		x		
4	A	Ketenanalyses actualiseren	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x		x		
4	B	Rapporteren over de voortgang van doelstellingen in scope 1, 2 en 3	(Half)jaarlijks	Q1 en Q3	x		x		
4	B	Voortgang vaststellen voor ketenanalyses	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x				
5	B	Rapporteren over de emissie-inventaris van scope 1, 2 en 3 en voortgang in doelstellingen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x				
5	C	Interne en externe communicatie over CO2-footprint in scope 1, 2 en 3, maatregelen en doelstellingen	Halfjaarlijks	Q1 en Q3	x				
Algemeen		Vereiste budgetten in de directiebeoordeling opnemen	Jaarlijks	Q3	x	x			
Algemeen		Directiebeoordeling uitvoeren inclusief het opnemen van openstaande actiepunten	Jaarlijks	Q3	x			x	
Algemeen		Interne audit uitvoeren	Jaarlijks	Oktober	x				
Algemeen		Externe audit uitvoeren	Jaarlijks	November	x				
ACT									
Algemeen		Corrigerende maatregelen uit de interne audit herstellen	Doorlopend	Doorlopend	x				
Algemeen		Afwijkingen uit de externe audit herstellen	Jaarlijks	Maand x	x				
Algemeen		Bijsturen op aandachtspunten uit de "check" fase	Continu	Doorlopend	x				

Contactgegevens van verantwoordelijken

Functie/afdeling	Naam	E-mailadres	Telefoonnummer
Afdeling duurzaamheid			
Communicatie			
Externe adviseurs			

Scope 1, 2 en business travel

Emisiesroom	Eenheid	Bron	Uitvoerder	Onzekerheden en impact	Verbeterplan datakwaliteit
Aardgasverbruik					
Vastgoed	m3	Facturen energieleverancier	Cisca Snel	inventarisatie vindt plaats adhv ontvangen overzicht aangeleverd door de verhuurder voor het totale pand	Blijvende gesprekken met verhuurder voor betere inzage in energiekosten
		Afrekening huur pand		Voor inschatting van het deel van de groep wordt gerekend met het aandeel van de gebruikte oppervlakte (2944 m2) in de totale oppervlakte van het pand (9524 m2)	
Brandstof wagenpark					
Diesel	liter	Rapportages Tankpassen	Cisca Snel	nvt	nvt
Benzine			Cisca Snel	Het wagenpark van Panteia bestaat uit 5 auto's wv 1 hybride en 4 elektrisch. De gegevens worden verstrekt via het portal van de leasemaatschappij	check adhv portal leasemaatschappij
Elektriciteit		kWh	Laadpassen	Cisca Snel	Het wagenpark van Panteia bestaat uit 5 auto's wv 1 hybride en 4 elektrisch. De gegevens worden verstrekt via het portal van de leasemaatschappij
Brandstof bedrijfsmiddelen					
Elektriciteit	liter	Facturen energieleverancier	Cisca Snel	inventarisatie vindt plaats adhv ontvangen overzicht aangeleverd door de verhuurder	Blijvende gesprekken met verhuurder voor betere inzage in energiekosten
		Afrekening huur pand	Cisca Snel	Voor inschatting van het deel van de groep wordt gerekend met het aandeel van de gebruikte oppervlakte (2944 m2) in de totale oppervlakte van het pand (9524 m2)	
	kWh				
Elektriciteit					
Vastgoed	kWh	Meterstanden/facturen	Cisca Snel	inventarisatie vindt plaats adhv ontvangen overzicht aangeleverd door de verhuurder	Blijvende gesprekken met verhuurder voor betere inzage in energiekosten
					Voor inschatting van het deel van de groep wordt gerekend met het aandeel van de gebruikte oppervlakte (2944 m2) in de totale oppervlakte van het pand (9524 m2)
Warmte					
Vastgoed	GJ	Facturen van verhuurder WTC Rotterdam (alleen in Rotterdam is sprake van warmte en geen gas)	Steven Djohan	Verhuurder verrekent aan de hand van servicekosten de kosten van o.a. warmte. Jaarlijks worden deze op basis van gehuurd oppervlakte voor Revnext op totale oppervlakte toegedeeld aan Revnext	Blijvende gesprekken met verhuurder (o.a. waar mogelijk afzonderlijke energiemeters voor ruimtes, maar vooralsnog geen optie tot gezamenlijke besparingen binnen het gebouw)
				Naast stadswarmte is er binnen WTC ook een WKO installatie die apart wordt bijgehouden	
Zakelijke kilometers					
- Gedecclareerde km's	Euro/km	Finance: declaraties	Finance	Via het HR systeem voeren medewerkers declaraties in voor de vergoeding zakelijke reizen. Hierbij wordt vertrek en aankomst notitie	Extra check bij betreffende medewerkers
- OV		Finance: declaraties	Finance		
Woon-werkverkeer		Finance: declaraties	Finance/Cisca	Voor woon-werk verkeer reizen medewerkers soms met afhankelijk van dag/periode met 2 voertuigen (bijv. auto en fiets). Op basis van expert opinion is hierbij gekozen voor een 50/50 verdeling	Te zien of dit makkelijker/beter uit systemen gehaald kan worden of geregistreerd kan worden
Vliegreizen					
Vluchten	km	Declaraties	Finance/Cisca	Via het HR systeem voeren medewerkers declaraties met de vluchtgegevens (vertrek en aankomst). Tickets/facturen van de vluchten worden hierbij toegevoegd. Berekening aantal km wordt adhv hiervan	Extra check bij betreffende medewerkers
		Facturen vluchten			



Maatregelen	Planning	MuConsult	Panteia	Revnext
Scope 1 - Aardgasverbruik				
In gesprek gaan met verhuurder over reduceren	Doorlopend	x	x	x
Klimaatinstallatie opnieuw in laten stellen	2024			
Onderzoeken optie groen gas met verhuurder	2024			
Onderzoeken zonwerende folie plaatsen waar dit nog niet gebeurd is	2024			
Radiatorfolie toepassen	2024	x		
Kantoorruimte efficiënter/ flexibel gebruiken	Doorlopend		x	x
Verhuizen naar een duurzamer pand	2027		x	
Scope 1 - Brandstofverbruik				
Huidige leasebeleid continueren: enkel elektrische leaseauto's	Doorlopend		x	
Scope 2 - Elektriciteitsverbruik				
Aankaarten overstap naar 100 % groene stroom bij verhuurder	Doorlopend	x	x	
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	2023	x	x	
Plaatsen van bewegingssensoren in kantoor MU	2023	x		
Onderzoeken IT energy star label	2024	x	x	x
Databeheer/Mail opschonen werknemers	Doorlopend	x	x	x
Verhuizen duurzamer pand	2027		x	
Duurzamer omgaan met airco (automatisch uitschakelen)	2024	x		
Uitzoeken: effect uitschakelen printers 's nachts & gebruik AI	2024	x		
Business travel				
Blijven toepassen van video en/of teleconferencing	Doorlopend	x	x	x
Stimuleren gebruik 5 bedrijfsfietsen	Doorlopend		x	
Promoten van fietsen naar werk	Doorlopend	x	x	x
Blijven stimuleren OV voor zakelijke reizen ("OV tenzij ...")	Doorlopend	x	x	x
Continueren van vlieg/treinbeleid (trein onder 700 km)	Doorlopend		x	
Installeren laadpaal voor EV auto op parkeerterrein	2025	x		
Maatregelen zonder direct reductiepotentieel				
Afval scheiden	Doorlopend	x	x	
Input medewerkers stimuleren dmv Ideeënbox	Doorlopend	x	x	
Stimuleren digitaal/in the cloud werken om papier gebruik verder te verminderen	Doorlopend	x	x	x
Duurzaamheid meenemen in inwerkproces/personeelshandboek	Doorlopend	x	x	x
Aandacht voor duurzaamheid personeelsuitje	Doorlopend	x	x	x
Communicatiekalender rondom duurzaamheidsthema's (bv Fiets naar je werkdag)	Doorlopend	x	x	x
Bij evenementen/meetings vegetarische/vegan/biologische catering aanbieden	Doorlopend	x	x	x
Bijenkasten onderhouden	Doorlopend		x	
Vervanging door PFAS-vrije brandblussers	Doorlopend	x		
Uitzoeken groene arbeidsvoorwaarden	2024	x	x	x

Huidige status/voortgang Mu	Huidige status/voortgang Panteia	Huidige status/voortgang Revnext
2024 gesprek gehad	Gesprekken al gestart	Introductie JW bij WTC contact en gesprek gehad
Deels nieuw geïnstalleerd, deels wordt nog vervangen. Planning daarvan onbekend. Bedoeling om tijdsklok te plaatsen op iedere afzonderlijke verwarming. Planning nog onbekend.		
Verhuurder gaat hiernaar kijken. Planning onbekend.		
HR++ glas of folie of screens: opties worden onderzocht. Planning onbekend. Radiatorfolie zit erop (2024)		
N.v.t.	Laten onderverhuren lege ruimtes in het pand	Kijken naar flexibele opvang/plekken voor nieuwe collega's
N.v.t.		
Nvt	Inmiddels alleen elektrische leaseauto's	
Verhuurder gaat hiernaar kijken. Planning onbekend.	Vanaf 1 mei 2023 nieuw contract met Nederlandse Groene Stroom	Hollandse Wind stroom. Vraag naar certificaat staat uit.
11-april 2023 alle verlichting (behalve kelder) wordt in 1 keer vervangen door LED	N.v.t. (LED waar mogelijk toegepast)	N.v.t. (LED waar mogelijk toegepast)
Op toiletten toegepast bij overgang naar LED (april 2023)	N.v.t. (heeft al bewegingssensoren)	
3-3-2023 heeft Michiel oproep gedaan per mail ook voorzien van tips. Lessons learned van 'project schoon schip' bij Panteia gaan we overnemen.	Beleid om server en mails op te schonen ("project schoon schip").	Bezig met demo Cold storage (goedkopere en mogelijke duurzame opslag)
N.v.t.		
Dit lukt goed	Dit lukt goed	Loopt
N.v.t.	Fietsen worden rijklaar gehouden. Nieuwe check-up op Fiets Naar Je Werk Dag 2023	
jan-2023 kelder kan (met wat moeite) gebruikt worden als overdekte & gesloten fietsenstalling. Nog gekeken wordt naar betere toegang & inrichting. Mu heeft al fietsplan en km-vergoeding	Douche- en omkleedruimte, afgesloten fietsenstallingen. Panteia heeft al fietsplan en km-vergoeding	Inpandige fietsenstalling WTC Invoering fietskm vergoeding voor woon-werk en zakelijk verkeer
Dit lukt goed	Dit lukt goed	Loopt
N.v.t.	Op korte, snelle treinverbindingen lukt dit goed	OV, tenzij beleid
In overleg met verhuurder. Planning onbekend.	4 laadpalen voor alle huurders van het pand	Laadpalen reeds in garages WTC
Dit gebeurt deels (papier en glas/blik), maar kan beter (GFT) 3-mrt-2023 heeft Michiel oproep gedaan per mail	Papier en glas/blik wordt al gescheiden	Papier wordt apart ingezameld
Idee is training in gebruik van bijv. OneNote ipv aantekeningen op papier. We zijn bezig met een Mu Academy op het gebied van kennis en vaardigheden waarin dit opgenomen zou kunnen worden. Tot nu toe alleen 1-op-1 tips gegeven over OneNote en over zuinig zijn met printen.		Standaard cloud toegang voor medewerkers
16-2-2023 stond ons bedrijfsuitje in het teken van circulariteit. We hebben zeepkisten gebouwd van resthout en ze ook weer afgebroken zodat de materialen weer volledig hergebruikt kunnen worden. Dit was bij https://www.buurmanutrecht.com/ een werkplaats en bouwmarkt voor hergebruik van materiaal.		Meegegeven aan organiseren team aandacht te hebben voor duurzaamheid van team event
Gereed voor 2023, gedeeld met Nienke	Gereed voor 2023, gedeeld met Nienke	
Lunch bij bedrijfsuitjes en heidedagen is vega/vegan.		Lunch bij lokale partijen en/of in WTC gebouw zelf te halen
N.v.t.		
Okt-2023 eerste brandblusser vervangen		



CO2-reductiedoelstelling berekening

Scope 1

Maatregelen aardgasverbruik	Reductie op emissiestroom (m3)	Reductie op totaal (CO2)	Reductie in tonnen CO2
In gesprek gaan met verhuurder over reduceren	0%	0%	-
Klimaatinstallatie opnieuw in laten stellen	0%	0%	-
Onderzoeken optie groen gas met verhuurder	0%	0%	-
Onderzoeken zonwerende folie plaatsen waar dit nog niet	0%	0%	-
Radiatorfolie toepassen	0%	0%	-
Kantoorruimte efficiënter/ flexibel gebruiken	5%	2%	3,81
Verhuizen naar een duurzamer pand	45%	16%	34,27
		0%	-
Totaal op gasverbruik	50%	18%	38,08

Maatregelen brandstofverbruik	Reductie op emissiestroom (m3)	Reductie op totaal (CO2)	Reductie in tonnen CO2
Huidige leasebeleid continueren: enkel elektrische leaseauto's	100%	3%	7,08
Totaal op brandstofverbruik	100%	3%	7,08

Scope 2

Maatregelen elektriciteitsverbruik	Reductie op emissiestroom (kWh)	Reductie op totaal (CO2)	Reductie in tonnen CO2
Aankaarten overstap naar 100 % groene stroom bij verhuurder	0%	0%	-
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	4%	2%	4,72
Plaatsen van bewegingssensoren in kantoor MU	1%	1%	1,18
Onderzoeken IT energy star label		0%	-
Databeheer/Mail opschonen werknemers		0%	-
Verhuizen duurzamer pand	10%	6%	11,79
Omwisselen brandstofauto's voor elektrische auto's	-2%	-1%	2,36
Totaal op elektraverbruik	13%	7%	15,33

Maatregelen warmteverbruik	Reductie op emissiestroom (GJ)	Reductie op totaal (CO2)	Reductie in tonnen CO2
Geen	0	#VERW!	#VERW!
Totaal op warmteverbruik	0%	#VERW!	#VERW!

Business travel

Pas deze formule aan afhankelijk van of de maatregel gaat ov

Maatregelen business travel	Reductie op emissiestroom (km)	Reductie op totaal (CO2)	Reductie in tonnen CO2
Blijven toepassen van video en-of teleconferencing	1%	0%	0,07
Stimuleren gebruik 5 bedrijfsfietsen		0%	-
Promoten van fietsen naar werk		0%	-
Blijven stimuleren OV voor zakelijke reizen ("OV tenzij ...")		0%	-
Continueren van vliea/treinbeleid (trein onder 700 km)	1%	0%	0,07
Installeren laadpaal voor EV auto op parkeerterrein		0%	-
		0%	-
		0%	-
	0	0%	-
Totaal op business travel	2%	0%	0,15